



## Из главного бухгалтера в финансовые директора: как добиться продвижения по карьерной лестнице

**Ангелина Воскресенская,  
к.п.н., Руководитель Финансовой практики, Antal**

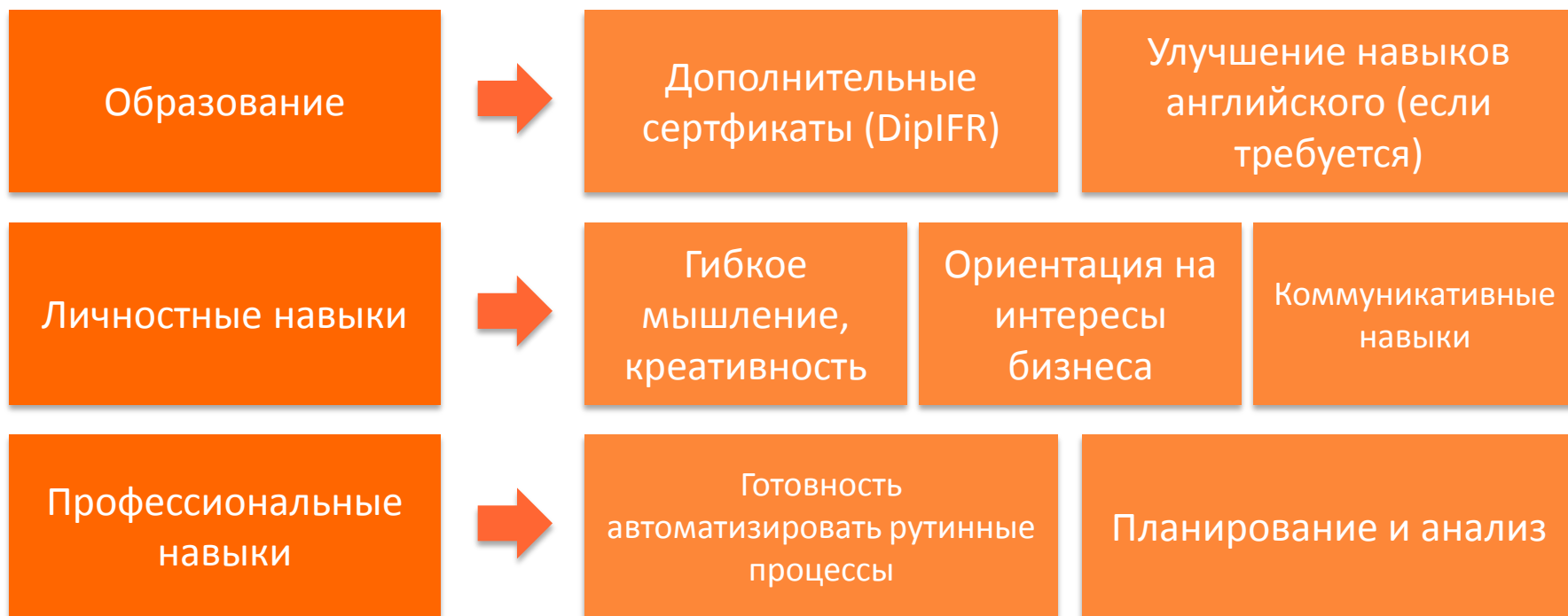
## О компании Antal

- **Antal** – британская **рекрутинговая компания**, специализирующаяся на подборе менеджеров среднего и высшего звена.
- Компания Antal была основана в **1994 году**, как часть международной группы Antal International Group. Antal International представлена **145 офисами** по всему миру.
- Более 120 сотрудников работают в офисах Antal в **Москве, Санкт-Петербурге и Алматы;**

## Варианты карьерного развития главного бухгалтера



## Необходимые навыки

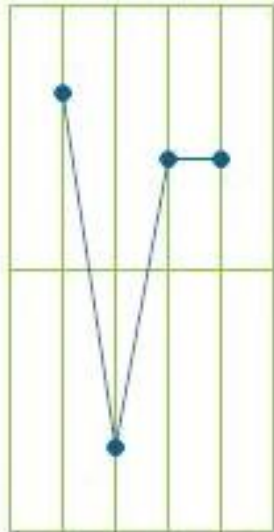


## Идеальный финансовый директор



## Шаблон должности по системе Thomas

D I S C



Энергичность, склонность к конкуренции, единоличность, доминирование, инициативность, стратегическое мышление, логическое мышление, соблюдение формальностей, беспристрастность, пылливость, предсказуемость, осмотрительность, настойчивость, стабильность, проницательность, перфекционизм, конформизм

Финансовый  
директор

D I S C



Умеренность, неагрессивность; консервативность, осторожность, сдержанность, серьезность, логическое мышление, формализованность, способность оперировать фактами, самоконтроль, терпение, спокойствие, умение слушать, последовательность, ортодоксальность, самодисциплина, проницательность

Бухгалтер

# Компетенции будущего. Что Вы должны уметь к 2025

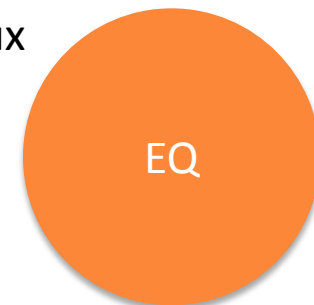
## Когнитивные навыки

### Саморазвитие

- Самосознание
- Обучаемость
- Восприятие критики и обратная связь
- Любознательность
- Организация своей деятельности
- Управление ресурсами

### Управленческие навыки

- Приоритизация
- Постановка задач
- Формирование команд
- Развитие других
- Мотивирование других
- Делегирование



Источник: консенсус-мнение экспертов - представителей Сбербанка, RosExpert/Korn Ferry, Высшей Школы Экономики, WorldSkills Russia, Global Education Futures и BCG.

# Компетенции будущего. Что Вы должны уметь к 2025

## Когнитивные навыки

### Достижение результатов

- Настойчивость в достижении целей
- Инициативность
- Ответственность, принятие риска

### Решение нестандартных задач

- Креативность, в т.ч. умение видеть возможности
- Критическое мышление

### Адаптивность

- Работа в условиях неопределенности



# Компетенции будущего. Что Вы должны уметь к 2025

## Социально-поведенческие навыки

### Межкультурное взаимодействие

- Осознанность
- Социальная ответственность
- Кроссфункциональное и кроссдисциплинарное взаимодействие
- Иностранные языки и культуры

### Коммуникация

- Презентационные
- Письменные
- Переговорные
- Открытость

### Межличностные навыки

- Работа в команде
- Этичность
- Эмпатия
- Клиентоориентированность
- Управление стрессом
- Адекватное восприятие критики

Источник: консенсус-мнение экспертов - представителей Сбербанка, RosExpert/Korn Ferry, Высшей Школы Экономики, WorldSkills Russia, Global Education Futures и BCG.

# Компетенции будущего. Что Вы должны уметь к 2025

## Цифровые навыки

### Создание систем

- Программирование
- Разработка приложений
- Проектирование производственных систем

### Управление информацией

- Обработка и анализ данных



Источник: консенсус-мнение экспертов - представителей Сбербанка, RosExpert/Korn Ferry, Высшей Школы Экономики, WorldSkills Russia, Global Education Futures и BCG.

## Уровень заработных плат для финансовых руководителей\*

Позиция	Средний минимум	Средний максимум
Финансовый директор	300 000	700 000
Руководитель финансового отдела/Финансовый менеджер	180 000	400 000
Главный бухгалтер	140 000	300 000

\*По данным исследования Antal среди 8155 респондентов, проведенного весной 2017 года



Спасибо за внимание!

**Ангелина Воскресенская,  
к.п.н., Руководитель Финансовой практики, Antal**

t: +7 964 728 32 57

E: [Angelina.Vosresenskaya@antalrussia.com](mailto:Angelina.Vosresenskaya@antalrussia.com)